

Alivio de la deuda de los países pobres

Un examen sobre la Iniciativa para los PPME



Resumen

GRUPO DE EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

UNA MAYOR EFICACIA EN EL DESARROLLO GRACIAS A UNA EVALUACIÓN INDEPENDIENTE Y DE EXCELENCIA

El Grupo de Evaluación Independiente (GEI) es una unidad independiente dentro del Banco Mundial; depende directamente del Directorio Ejecutivo del Banco. El GEI evalúa qué cosas funcionan y qué cosas no; los planes del prestatario para ejecutar y mantener un proyecto; y el aporte perdurable del Banco al desarrollo general del país. A partir de la evaluación, se pretende aprender de la experiencia, proporcionar una base objetiva para evaluar los resultados del trabajo del Banco, y establecer la responsabilidad de rendir cuentas por la consecución de sus objetivos. Asimismo, contribuye a mejorar la labor del Banco al identificar y difundir las lecciones aprendidas a partir de la experiencia y al formular recomendaciones que recogen las conclusiones de la evaluación.

Contenido—

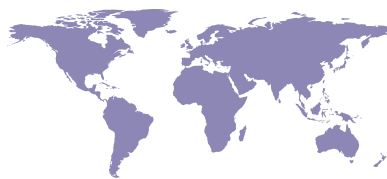
Prólogo

Resumen

Siglas y abreviaturas

**Índice
del estudio completo**

**Se puede ver el estudio completo en
<http://www.worldbank.org/ieg/hipc>**



Alivio de la deuda de los países pobres

Un examen del DEO sobre
la Iniciativa para los PPME

— Resumen —



© 2006 Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento / Banco Mundial
1818 H Street, NW
Washington, DC 20433
Teléfono 202-473-1000
Internet www.worldbank.org
E-mail feedback@worldbank.org

Todos los derechos reservados
Producido en los Estados Unidos de América

Los resultados, las interpretaciones y las conclusiones expresados en este documento pertenecen a sus autores y no reflejan necesariamente la opinión del Directorio Ejecutivo del Banco Mundial ni de los gobiernos que el Directorio Ejecutivo representa.

El Banco Mundial no puede garantizar la exactitud de los datos incluidos en este trabajo. Los límites, colores, denominaciones y otros datos consignados en cualquier mapa incluido en el trabajo no implican juicio alguno de parte del Banco Mundial acerca de la situación legal de ningún territorio, ni aprobación o aceptación de los mencionados límites.

Derechos y permisos

El material de esta publicación está protegido por derechos de autor. La reproducción y/o la transmisión sin permiso de partes de la totalidad de este trabajo pueden constituir una contravención de la legislación aplicable. El Banco Mundial alienta la divulgación de su trabajo, y habitualmente otorga los permisos sin demoras.

Para obtener permiso para fotocopiar o reimprimir cualquier porción de este trabajo, envíe una solicitud, con información completa, a Copyright Clearance Center, Inc., 222 Rosewood Drive, Danvers, MA 01923, USA, teléfono 978-750-8400, fax 978-750-4470, www.copyright.com.

Toda otra consulta sobre derechos y licencias, entre ellos los derechos subsidiarios, debe dirigirse a The Office of the Publisher, World Bank, 1818 H Street NW, Washington, DC 20433, USA, fax 202-522-2422, correo electrónico pubrights@worldbank.org.

Fotografía: Mujer senegalesa que lleva niños y sal. © Nic Bothma/CORBIS.

ISBN-10: 0-8213-6656-4
ISBN-13: 978-0-8213-6656-1
e-ISBN 0-8213-6657-2
DOI: 10.1596/978-0-8213-6656-1

Se ha efectuado la solicitud de inclusión en los datos del Catálogo de Publicaciones de la Biblioteca del Congreso.

Banco Mundial
Correo electrónico: pic@worldbank.org
Teléfono: 202-458-5454
Fax: 202-522-1500

Grupo de Evaluación Independiente
Programas de gestión de conocimientos y
desarrollo de capacidad de evaluación (OEDKE)
Correo electrónico: eline@worldbank.org
Teléfono: 202-458-4497
Fax: 202-522-3125



Impreso en papel reciclado



Agradecimientos

Esta evaluación fue elaborada por un equipo conducido por Shonar Lala, e integrado por Rupa Ranganathan y Brett Libresco. Thomas M. Callaghy, Barry Herman, y Tony Killick estuvieron a cargo de la revisión de pares, en diferentes etapas de la evaluación. Andrea Presbitero tuvo a su cargo un examen de la bibliografía para la evaluación. Yezena Z. Yimer proporcionó apoyo logístico al equipo y tuvo a su cargo la producción del informe. William B. Hurlbut ofreció asistencia editorial. Helen Chin hizo la corrección de pruebas para su publicación. Victoria Elliott brindó asistencia general al equipo en su carácter de gerente del grupo de evaluación y métodos institucionales del Grupo de Evaluación Independiente (GEI), con aportes significativos en la formulación del informe.

La evaluación se enriqueció con los análisis y la cooperación del departamento de política económica y de deuda del Banco Mundial.

Asimismo, hemos recibido comentarios útiles y asistencia de las siguientes personas del Banco: Boris Gamarra, Thor-Jurgen Greve Loberg, Vikram Nehru, Jean-Francois Perrault, Francis Rowe, y Sona Varma. Un especial agradecimiento para las siguientes personas y personal del GEI: Yasmine Ahmed, Phillip Anderson, Elizabeth Currie, Ibrahim Levent, Tomas Magnusson, Steve Kayizzi-Mugerwa, Aimee Nichols y Alagiriswami Venkatesan. Muchos otros empleados del Banco contribuyeron con comentarios sobre el informe.

Asimismo, la evaluación se enriqueció con las perspectivas de los participantes de la consulta final entre múltiples partes interesadas sobre Deuda Soberana para Desarrollo Sostenible, que fuera organizada por la Oficina para Financiamiento del Desarrollo de las Naciones Unidas, en Ginebra, en junio de 2005.

Director General: *Vinod Thomas*
Director, Grupo de Evaluación Independiente, Banco Mundial: *Ajay Chhibber*
Gerente, Evaluaciones y Métodos Institucionales, GEI: *Victoria Elliott*
Gerente de proyecto: *Shonar Lala*



Prefacio

Durante la última década, el alivio de la deuda ha cobrado una importancia creciente como medio para proporcionar asistencia para el desarrollo. Esta actualización se basa en los resultados de la evaluación realizada en el año 2003 de la Iniciativa para los Países pobres muy endeudados (PPME), *Alivio de la deuda de los países más pobres: Un examen del DEO sobre la Iniciativa para los PPME*. Los resultados de este trabajo indican que gran parte de las conclusiones a las que se llegó originalmente siguen siendo pertinentes para la Iniciativa de los PPME y podrían marcar un camino a seguir en las próximas iniciativas que se emprendan para el alivio de la pobreza.

La reducción de la deuda no es suficiente para alcanzar la sostenibilidad de la deuda

La Iniciativa reforzada para los países pobres muy endeudados ha reducido la deuda en \$19.000 millones¹ en 18 países, y de esta forma disminuido a la mitad los índices de deuda. Pero la información disponible de 11 de los 13 países que alcanzaron el punto de culminación, concluye que el indicador clave de sostenibilidad de la deuda externa se ha deteriorado a partir del punto de culminación. En ocho de estos países, los índices excedieron una vez más los umbrales de los PPME.

Sin embargo, los nuevos análisis presentan una perspectiva más optimista para la sostenibilidad de la deuda. Seis de los ocho países evaluados luego de alcanzar el punto de culminación muestran sólo un riesgo moderado

al agobio de la deuda. Pero aun así, todos siguen siendo vulnerables a las crisis exportadoras y todavía requieren financiamiento en condiciones suficientemente concesionarias y una sólida gestión de la deuda.

La reducción de la deuda no es suficiente para modificar los múltiples catalizadores de la sostenibilidad de la deuda. También es necesario sostener las mejoras en la diversificación de las exportaciones, la gestión fiscal, las condiciones del nuevo financiamiento y la gestión de la deuda pública, y todas estas medidas exceden el ámbito de la Iniciativa para los PPME.

La importancia del alivio de la deuda como medio para transferir recursos a los países pobres altamente endeudados

El alivio de la deuda de los Países pobres altamente endeudados ha complementado en forma

significativa otras transferencias de recursos, para 21 de los 28 países. Las transferencias netas hacia los PPME se duplicaron, de \$8.800 millones en 1999 a \$17.500 en el 2004, mientras que las transferencias a otros países en desarrollo sólo crecieron un tercio.

En el año 2005, otros ocho países de bajo ingreso reunían los requisitos para beneficiarse de la Iniciativa para los Países pobres muy endeudados. Las repetidas prórrogas de la fecha de expiración para que los países presentaran los requisitos necesarios para ser habilitados, logró ampliar significativamente el alcance de la iniciativa. La aparición de propuestas para las rondas futuras de alivio de la deuda sugiere que éste se está transformando en un mecanismo permanente de transferencia de recursos.

El mantenimiento del desempeño normativo es esencial para poder beneficiarse con la reducción de la deuda

Tras alcanzar el punto de culminación, los países iniciaron esta etapa con puntajes más altos en las calificaciones normativas clave en relación con otros países de bajo ingreso y aún mantienen esta relación. Los PPME que aún no han alcanzado el punto de culminación — tanto los países que se encuentran en la etapa de punto de decisión, o en la etapa previa — son los que en promedio tienen las calificaciones más bajas de todos los países de bajo ingreso. La gestión de sus economías presenta serios desafíos que afectan las posibilidades de aprovechar los beneficios potenciales de la reducción de la deuda. Aun cuando en el marco de la Iniciativa se ha concedido más tiempo a los países con desempeño más deficiente para iniciar un programa de reformas apoyado por el Banco Mundial y por el Fondo Monetario Internacional (FMI), están sujetos a los mismos requisitos de desempeño que los países que anteriormente cumplieron con los requisitos para acogerse a la Iniciativa. En muchos PPME,

las mayores dificultades se presentan en las áreas de gestión fiscal y de gestión de la deuda. Las acciones emprendidas en el marco de la Iniciativa para los PPME tendientes a actualizar los sistemas de gestión del gasto público de estos países han arrojado resultados muy modestos.

La mayoría de los acreedores han comprometido una parte del alivio de la deuda

La Iniciativa de los PPME fue muy innovadora ya que procuró abordar el problema de una manera integral que incluyera a todos los acreedores para reducir la deuda. El Banco, el FMI y los acreedores del Club de París han comprometido la mayor parte de sus participaciones respectivas en el alivio de la deuda. Pero la estructura de la iniciativa como acuerdo voluntario ha entorpecido los esfuerzos por lograr la plena participación de todos los acreedores. La lentitud demostrada por los acreedores comerciales y por aquellos que no integran el Club de París — que de hecho, no participaron en el diseño de la Iniciativa —, ha generado un déficit equivalente al 8% del total de asistencia para los PPME, que afecta especialmente a algunos países.

Cinco consecuencias para los esfuerzos de alivio de la deuda en el futuro

La experiencia en el marco de la Iniciativa para los PPME nos deja cinco lecciones a tener en cuenta cuando se emprendan nuevas iniciativas para aliviar la deuda.

- La reducción de la deuda no es suficiente para alcanzar la sostenibilidad de la deuda. Las futuras iniciativas de alivio de la deuda deben hacer hincapié en el hecho de que la sostenibilidad de la deuda depende de que los gobiernos y los asociados externos tomen otras medidas de política para mejorar la capacidad de amortización de la deuda.
- El alivio de la deuda, ¿se complementa con otros flujos de asistencia o los sustituye? Para demostrar que las futuras iniciativas de alivio

son complementarias, los donantes necesitarán establecer cuáles serían sus transferencias netas de no existir el alivio de la deuda.

- En el marco de la Iniciativa, los PPME están recibiendo una proporción cada vez mayor de recursos en condiciones concesionarias. Dado que los países que no reúnen los requisitos para entrar en la clasificación de PPME no tienen acceso a estos recursos, los donantes deberán asegurarse de que el modelo resultante de asignación de recursos premie a los que mejor desempeño general hayan logrado.
- Los deudores no pueden obligar a los acreedores a participar en el alivio de la deuda en función de iniciativas voluntarias. La participación de acreedores y deudores en la etapa de diseño de las propuestas de alivio de la deuda puede significar un paso importante para garantizar la cooperación de todos los acreedores.
- Las futuras iniciativas para el alivio de la deuda deberán contemplar el análisis continuo de las fechas de expiración y las prórrogas del plazo de expiración para satisfacer los requisitos de habilitación. Las prórrogas de la fecha de expiración mantendrán abierta la oportunidad para que los países reciban el alivio de la deuda y, al mismo tiempo, permitirán medir a todos los países con la misma vara. Por otro lado, podrían dispensar incentivos a los países para aumentar su endeudamiento a fin de poder aprovechar el alivio de la deuda.



Ajay Chhibber
 Director interino,
 Evaluación General

Mensajes principales

- En el marco de la Iniciativa para los PPME se han canalizado recursos adicionales a los países que se encuentran habilitados.
- La Iniciativa para los PPME ha logrado reducir a la mitad los índices de deuda en comparación con los niveles previos al otorgamiento del alivio de la deuda. No obstante, se ha notado un incremento desde el punto de culminación, y ocho de los países, nuevamente, excedieron los umbrales de los PPME.
- Un nuevo análisis de sostenibilidad de la deuda indica que, tras el punto de culminación, seis de ocho países muestran sólo un riesgo moderado al agobio de la deuda. Pero aun así, los ocho siguen siendo vulnerables a las crisis exportadoras y necesitan un financiamiento con términos altamente concesionales y una gestión cautelosa de la deuda.
- La sostenibilidad de la deuda depende de que los gobiernos y los asociados externos tomen otras medidas de política para mejorar la capacidad de amortización de la deuda.
- Los países que aún no han alcanzado el punto de culminación se enfrentan a serios desafíos para la gestión de sus economías que afectarán las posibilidades de aprovechar los eventuales beneficios de la reducción de la deuda.
- En las futuras iniciativas de alivio de la deuda, los donantes deberán garantizar que la asignación resultante de los recursos que se asignan en condiciones concesionales premie a los países que mejor desempeño hayan logrado.



Resumen ejecutivo

Durante la última década, el alivio de la deuda ha cobrado una importancia creciente como medio para proporcionar asistencia para el desarrollo, e incluso han surgido propuestas de reducción de la deuda que ahora apuntan a ofrecer la cancelación del 100% de la deuda. Este examen constituye una actualización de la evaluación realizada en marzo de 2003 de la Iniciativa para los Países pobres muy endeudados (PPME), *Alivio de la deuda de los países más pobres: Un examen del DEO sobre la Iniciativa para los PPME*,¹ cuyos resultados se resumen a continuación.

A partir de la evaluación realizada en el año 2003, 12 países han avanzado y recibido el alivio irrevocable de la deuda, y dos países más se encuentran habilitados para el otorgamiento del alivio. En el marco de la Iniciativa reforzada para los PPME, se han comprometido cerca de \$50.000 millones al alivio del servicio nominal de la deuda para los países que han alcanzado el punto de decisión, de los cuales \$15.400 millones se han comprometido desde la evaluación anterior. Esta actualización, que se basa en la evaluación de la Iniciativa para PPME realizada en 2003, demuestra que muchas de las conclusiones a las que se llegó originalmente siguen siendo pertinentes para la Iniciativa de los PPME, y podrían marcar un camino a seguir en las próximas iniciativas que se emprendan para el alivio de la deuda.

Sostenibilidad de la deuda. La Iniciativa reforzada para los PPME ha reducido la deuda en \$19.000 millones en 18 países y, como consecuencia, el índice de deuda se redujo a la mitad.³

Resultados de la Evaluación de la Iniciativa de los PPME realizada por el Grupo Independiente de Evaluación (IEG, por sus siglas en inglés) del Banco

Los resultados de la evaluación realizada en 2003 indican que la Iniciativa es un instrumento pertinente para que los PPME puedan abordar el obstáculo fundamental que enfrentan muchos países pobres, y destacan que sería posible alcanzar la meta que plantea la iniciativa de reducir la carga excesiva de la deuda de los países habilitados, si se previera otorgar un alivio de la deuda por completo. Sin embargo, para lograr los objetivos ampliados de la iniciativa — la salida “permanente” de la reprogramación de la deuda, la promoción del crecimiento, y la liberación de recursos para gasto social dirigido a la reducción de la pobreza — requeriría acciones por parte de los donantes y de los gobiernos de los PPME que están más allá del alcance y de los medios de la iniciativa. Los gobiernos de los PPME necesitarían tener marcos políticos sólidos y estrategias equilibradas para el desarrollo. Asimismo, la comunidad internacional debería prestar asistencia a los países para que puedan mejorar sus exportaciones y fortalecer las capacidades institucionales necesarias y, al mismo tiempo, garantizar que el alivio de la deuda de los PPME se adicione a otros flujos de asistencia.

Fuente: DEO 2003.

Sin embargo, la información disponible de 11 de los 13 países que pasaron el punto de culminación muestra que el indicador clave de la sostenibilidad de la deuda externa se ha deteriorado desde que alcanzaron el punto de culminación. En ocho de estos países, los índices excedieron una vez más los umbrales de los PPME. las variaciones que se produjeron en los tipos de cambio y en las tasas de descuento han contribuido a aumentar los índices de deuda. El efecto que han tenido el mejoramiento de las exportaciones y la movilización de ingresos sobre los índices de deuda han sido compensados por nuevos créditos. Los nuevos análisis de sostenibilidad practicados en seis de los ocho países que alcanzaron el punto de culminación indican que sólo presentan una vulnerabilidad moderada a las crisis exportadoras y todavía requieren de financiamiento en condiciones suficientemente concesionarias y una gestión sólida de la deuda. La reducción de la deuda no es suficiente para modificar los múltiples catalizadores de la sostenibilidad de la deuda. También es necesario sostener las mejoras en la diversificación de las exportaciones, la gestión fiscal, las condiciones del nuevo financiamiento y la gestión de la deuda pública, y todas estas medidas exceden el ámbito de la Iniciativa para los PPME.

Desempeño normativo. Tras alcanzar el punto de culminación, los países iniciaron esta etapa con puntajes más altos en las calificaciones normativas clave con respecto a otros países de bajo ingreso, y aún mantienen esta relación. Los países que aún no han alcanzado el punto de culminación — tanto el punto de decisión como la etapa previa al punto de decisión — son los que en general tienen las calificaciones más bajas de todos los países de bajo ingreso, y enfrentan serios desafíos para la gestión de sus economías que afectarán las posibilidades de aprovechar los beneficios potenciales de la reducción de la deuda. Aun cuando en el marco de la Iniciativa se ha concedido más tiempo a los países con desempeño más deficiente para iniciar un programa de reformas apoyado por el Banco Mundial y por el Fondo Monetario Internacional, están sujetos a los mismos requisitos de

desempeño que los países que anteriormente cumplieron con los requisitos para acogerse a la Iniciativa. En muchos PPME las mayores dificultades se presentan en las áreas de gestión fiscal y de gestión de la deuda.

Reducción de la pobreza. El objetivo del alivio de la deuda es contribuir a reducir la pobreza. El requisito para desarrollar y aplicar una estrategia para la reducción de la pobreza propia para cada país ha sido uno de los resultados más importantes y beneficiosos de la iniciativa. Estas estrategias han tendido a hacer hincapié en el gasto del sector social en lugar de adoptar un abordaje más equilibrado del crecimiento y de la reducción de la pobreza. Mediante el seguimiento continuo del gasto público que se considera “gastos en reducción de la pobreza”, el enfoque de la iniciativa de reducción de la pobreza se ha orientado a la canalización de recursos adicionales hacia el gasto social. El énfasis puesto en el gasto ha impulsado al Banco y al FMI a emprender nuevas acciones tendientes a mejorar los sistemas de gestión del gasto público en los PPME. Los esfuerzos en esta esfera han permitido alcanzar sólo modestas mejoras.

Participación de los acreedores. La Iniciativa de los PPME fue muy innovadora ya que procuró abordar el problema de una manera integral que incluyera a todos los acreedores para reducir la deuda. El Banco, el FMI y los acreedores del Club de París han comprometido la mayor parte de sus participaciones respectivas en el alivio de la deuda. Pero la estructura de la iniciativa como acuerdo voluntario ha entorpecido los esfuerzos por lograr la plena participación de todos los acreedores. La lentitud demostrada por los acreedores comerciales y por aquellos que no integran el Club de París — que de hecho, no participaron en el diseño de la Iniciativa — ha generado un déficit equivalente al 8% del total de asistencia destinada a los PPME.

Adicionalidad de recursos. La Iniciativa ha canalizado los recursos adicionales para el desarrollo a los países habilitados. Las transferencias netas a los PPME se duplicaron,

de \$8.800 millones en 1999 a \$17.500 en el 2004, mientras que las transferencias a otros países en desarrollo sólo crecieron un tercio. El alivio de la deuda es actualmente un vehículo importante para transferir recursos a los PPME. En el año 2005, otros ocho países de bajo ingreso reunían los requisitos para beneficiarse de la Iniciativa para los Países pobres muy endeudados. Las repetidas prórrogas del plazo de expiración para que los países presentaran los requisitos necesarios para ser habilitados, logró ampliar significativamente el alcance de la iniciativa. La aparición de propuestas para las rondas futuras de alivio de la deuda sugiere que se estaría transformando en un mecanismo permanente de transferencia de recursos.

Consecuencias para las iniciativas futuras de alivio de la deuda. La experiencia en el marco de la Iniciativa para los PPME nos deja cinco lecciones para tener en cuenta cuando se emprendan nuevas iniciativas para aliviar la deuda.

- La reducción de la deuda no es suficiente para alcanzar la sostenibilidad de la deuda. Las iniciativas que se acuerden en el futuro deben ser claras en cuanto a los objetivos del alivio de la deuda y a las formas en que se medirán los resultados. Además, para garantizar la sostenibilidad de la deuda, es necesario hacer hincapié en la importancia de que los gobiernos y los asociados externos tomen otras medidas de política para mejorar la amortización de la deuda.
- El alivio de la deuda, ¿se complementa con otros flujos de asistencia o los sustituye? Para demostrar que las futuras iniciativas de alivio son complementarias, los donantes deberán establecer cuáles serían sus transferencias netas de no existir el alivio de la deuda.
- En el marco de la Iniciativa, los PPME están recibiendo una proporción cada vez mayor de recursos en condiciones concesionarias. Dado que los países que no reúnen los requisitos para entrar en la clasificación de PPME no tienen acceso a estos recursos, los donantes necesitarán asegurarse de que el modelo resultante de asignación de recursos premie a los que mejor desempeño general hayan logrado.
- Los deudores no pueden obligar a los acreedores a participar en el alivio de la deuda en función de iniciativas voluntarias. La participación de acreedores y deudores en la etapa de diseño de las propuestas de alivio de la deuda puede significar un paso importante para garantizar la cooperación de todos los acreedores.
- Las futuras iniciativas para el alivio de la deuda deberán contemplar el análisis continuo de las fechas de expiración y las prórrogas del plazo de expiración para satisfacer los requisitos de habilitación. Las prórrogas de la fecha de expiración mantienen abierta la oportunidad para que los países reciban el alivio de la deuda y, al mismo tiempo, miden a todos los países con la misma vara. Por otro lado, podrían incentivar a los países a aumentar su endeudamiento a fin de poder aprovechar el alivio de la deuda.

SIGLAS Y ABREVIATURAS

DEO	Departamento de Evaluación de Operaciones, (pasó a ser IEG)
FMI	Fondo Monetario Internacional
GEI	Grupo de Evaluación Independiente (anteriormente DEO)
PPME	Países pobres muy endeudados

PUBLICACIONES DEL GEI

Serie de estudios

2004 Annual Review of Development Effectiveness: The Bank's Contributions to Poverty Reduction
Addressing the Challenges of Globalization: An Independent Evaluation of the World Bank's Approach to Global Programs
Agricultural Extension: The Kenya Experience
Assisting Russia's Transition: An Unprecedented Challenge
Bangladesh: Progress Through Partnership
Brazil: Forging a Strategic Partnership for Results—An OED Evaluation of World Bank Assistance
Bridging Troubled Waters: Assessing the World Bank Water Resources Strategy
Capacity Building in Africa: An OED Evaluation of World Bank Support
The CIGAR at 31: An Independent Meta-Evaluation of the Consultative Group on International Agricultural Research
Country Assistance Evaluation Retrospective: OED Self-Evaluation
Debt Relief for the Poorest: An OED Review of the HIPC Initiative
Developing Towns and Cities: Lessons from Brazil and the Philippines
The Drive to Partnership: Aid Coordination and the World Bank
Economies in Transition: An OED Evaluation of World Bank Assistance
The Effectiveness of World Bank Support for Community-Based and –Driven Development: An OED Evaluation
Evaluating a Decade of World Bank Gender Policy: 1990–99
Evaluation of World Bank Assistance to Pacific Member Countries, 1992–2002
Financial Sector Reform: A Review of World Bank Assistance
Financing the Global Benefits of Forests: The Bank's GEF Portfolio and the 1991 Forest Strategy and Its Implementation
Fiscal Management in Adjustment Lending
IDA's Partnership for Poverty Reduction
Improving the Lives of the Poor Through Investment in Cities
India: The Dairy Revolution
Information Infrastructure: The World Bank Group's Experience
Investing in Health: Development Effectiveness in the Health, Nutrition, and Population Sector
Jordan: Supporting Stable Development in a Challenging Region
Lesotho: Development in a Challenging Environment
Mainstreaming Gender in World Bank Lending: An Update
Maintaining Momentum to 2015? An Impact Evaluation of Interventions to Improve Maternal and Child Health and Nutrition Outcomes in Bangladesh
The Next Ascent: An Evaluation of the Aga Khan Rural Support Program, Pakistan
Nongovernmental Organizations in World Bank-Supported Projects: A Review
Poland Country Assistance Review: Partnership in a Transition Economy
Poverty Reduction in the 1990s: An Evaluation of Strategy and Performance
The Poverty Reduction Strategy Initiative: An Independent Evaluation of the World Bank's Support Through 2003
Power for Development: A Review of the World Bank Group's Experience with Private Participation in the Electricity Sector
Promoting Environmental Sustainability in Development
Putting Social Development to Work for the Poor: An OED Review of World Bank Activities
Reforming Agriculture: The World Bank Goes to Market
Sharing Knowledge: Innovations and Remaining Challenges
Social Funds: Assessing Effectiveness
Tunisia: Understanding Successful Socioeconomic Development
Uganda: Policy, Participation, People
The World Bank's Experience with Post-Conflict Reconstruction
The World Bank's Forest Strategy: Striking the Right Balance
Zambia Country Assistance Review: Turning an Economy Around

Serie de estudios sobre países

Bosnia and Herzegovina: Post-Conflict Reconstruction
Brazil: Forests in the Balance: Challenges of Conservation with Development
Cameroon: Forest Sector Development in a Difficult Political Economy
China: From Afforestation to Poverty Alleviation and Natural Forest Management
Costa Rica: Forest Strategy and the Evolution of Land Use
El Salvador: Post-Conflict Reconstruction
India: Alleviating Poverty through Forest Development
Indonesia: The Challenges of World Bank Involvement in Forests
The Poverty Reduction Strategy Initiative: Findings from 10 Country Case Studies of World Bank and IMF Support
Uganda: Post-Conflict Reconstruction

Serie Actas

Global Public Policies and Programs: Implications for Financing and Evaluation
Lessons of Fiscal Adjustment
Lesson from Urban Transport
Evaluating the Gender Impact of World Bank Assistance
Evaluation and Development: The Institutional Dimension (Transaction Publishers)
Evaluation and Poverty Reduction
Monitoring & Evaluation Capacity Development in Africa
Public Sector Performance—The Critical Role of Evaluation

Todas las evaluaciones están disponibles, total o parcialmente, en otros idiomas además del inglés. Para informarse sobre nuestra serie de publicaciones en varios idiomas, visite <http://www.worldbank.org/ieg>

IEG

INDEPENDENT EVALUATION GROUP



BANCO MUNDIAL